



**УТВЕРЖДАЮ**

**Ректор Академии Пастухова**


**Н.Н. Аниськина**

"\_\_" \_\_\_\_\_ 2023 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА**  
**профессиональной переподготовки**  
**«МАСТЕР ДЕЛОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ»**

***Специализации:***

- 1. Управление цифровой трансформацией**
- 2. Управление пространственным развитием**

 <p>МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</p> <p><b>ГАПМ</b> ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА ИМЕНИ Н.П. ПАСТУХОВА</p> <p>Лицензия Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки серия ААА № 002193 Сертификат IQNet no ISO 9001:2015 № HR-0047</p>	Дополнительная профессиональная программа	
	Версия 2	Дата Стр. 2/9

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

### *1.1. Цель программы:*

Формирование компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности в сфере устойчивого экосистемного управления современной организацией в цифровой экономике.

### *Программа разработана с учетом требований:*

Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по направлению подготовки 27.04.02 «Управление качеством» (уровень магистратуры)<sup>1</sup> и 38.04.03 «Управление персоналом» (уровень магистратуры)<sup>2</sup>, а также профессиональных стандартов руководителей предприятий (по отраслям), утвержденных приказами Минтруда России и Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих.

### *1.2. Планируемые результаты обучения*

- знание на продвинутом уровне способов и механизмов управления организациями, действующими в современной деловой среде;
- навыки профессионального управления территориальным развитием и бизнесом;
- способность к управлению в условиях перманентных изменений, нарастания рисков и неопределенности;
- умение применять полученные знания в различных, в том числе, не типичных, деловых ситуациях;
- способность выполнять роли лидеров и реформаторов в организациях;
- навыки эффективного управления командами;
- умение управлять проектами трансформации;
- владение стратегическим мышлением, предпринимательскими навыками, способностей к инновациям;
- умение применять знания в области бизнеса и менеджмента к комплексным деловым проблемам в разных ситуациях;
- навыки применения международных и российских стандартов для повышения результативности и эффективности систем управления территориями и компаниями;
- навык выстраивания эффективных межличностных отношений и работы в

<sup>1</sup> Утвержден приказом Министерства образования и науки № 367 от 08.04.2015 года, зарегистрирован Минюсте России 26.11.2014 № 34945;

<sup>2</sup> Утвержден приказом Министерства образования и науки № 367 от 08.04.2015 года, зарегистрирован Минюстом России 29.05.2015 № 37058.

 <b>ГАПМ</b> ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА ИМЕНИ Н.П. ПАСТУХОВА Лицензия Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки серия ААА № 002193 Сертификат IQNet no ISO 9001:2015 № HR-0047	Дополнительная профессиональная программа	
	Версия 2	Дата Стр. 3/9

группах;

– способность к самоменеджменту, непрерывному обучению и личностному развитию.

### ***1.3. Категория слушателей и требования к уровню подготовки поступающего на обучение***

К освоению программы допускаются лица, имеющие высшее образование и стаж практической руководящей работы не менее 2 лет.

### ***1.4. Форма обучения***

Очная с использованием дистанционных образовательных технологий.

### ***1.5. Трудоемкость программы***

1800 академических часов.

### ***1.6. Выдаваемый документ***

Лица, освоившие программу профессиональной переподготовки и успешно прошедшие итоговую аттестацию получают Диплом о профессиональной переподготовке с присвоением квалификации «Мастер делового администрирования» и приложение к диплому на английском языке.

Диплом дает право на выполнение нового вида профессиональной деятельности, связанной с полученной квалификацией.

## **2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

№ п/п	Наименование дисциплины (модуля)	Общее к-во часов	Аудиторные занятия, из них:		Дистанционные занятия, включая лекции и практические работы, онлайн консультации и круглые столы, час.	Проектная работа слушателей, час.	Форма итоговой (промежуточной) аттестации
			Лекции, час.	Практические занятия, в т.ч. семинары, тренинги, стратегические сессии, час.			
	<b>Установочная проектно-аналитическая сессия</b>	<b>24</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	-	-	-
	<b>Раздел 1. Менеджмент организации</b>	<b>360</b>	<b>36</b>	<b>44</b>	<b>120</b>	<b>160</b>	Комплексный экзамен
1.1	Организационная теория и дизайн.	36	4	-	24	8	Зачет (тест)



1.2	Правовые основы территориального развития и бизнеса	72	6	10	12	44	Зачет (тест)
1.3	Стратегический анализ и управление реализацией стратегии компании.	72	8	12	16	36	Зачет (тест)
1.4	Управление процессами и проектами	72	8	12	16	36	Защита модели
1.5	Стратегический маркетинг территорий и бизнеса	36	6	6	12	12	Зачет (тест)
1.6	Управление продажами	36	4	4	16	12	Зачет (тест)
1.7	Интернет - маркетинг	36	-	-	24	12	Зачет (тест)
	<b>Раздел 2. Управление персоналом</b>	<b>324</b>	<b>8</b>	<b>72</b>	<b>142</b>	<b>102</b>	Комплексный экзамен
2.1	Стратегические аспекты HR- менеджмента	36	-	-	24	12	Зачет (тест)
2.2	Организационное поведение	36	2	8	16	10	Зачет (тест)
2.3	Деловые коммуникации	36	2	8	16	10	Зачет (тест)
2.4	Лидерство. Личная эффективность и личный бренд.	36	-	20	16	-	Комплексный экзамен
2.5	Эмоциональный интеллект	72	-	20	24	28	Зачет (реферат)
2.6	Стресс-менеджмент	36	-	8	18	10	Зачет (тест)
2.7	Наставничество и менторинг в организации	72	4	8	28	32	Зачет (тест)
	<b>Раздел 3. Управление социально-экономическим развитием территории и бизнеса</b>	<b>396</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>168</b>	<b>128</b>	Комплексный экзамен
3.1	Теория капиталов и показатели развития	36	4	8	24	-	Зачет (тест)
3.2	Основы экономического анализа и финансовый менеджмент	72	4	4	32	32	
3.3	Оценка стоимости бизнеса	72	12	8	24	28	Зачет (тест)



3.4	Управление инвестиционным портфелем и активами организации. Развитие бизнеса через франчайзинг	72	12	8	32	20	Зачет (тест)
3.5	Управление инновациями и инновационной деятельностью. Оценка интеллектуальной собственности.	72	8	12	28	24	Зачет (расчетное задание)
3.6	Управление эффективностью бизнеса. Бенчмаркинг и модели делового совершенства. Самооценка по критериям премий по качеству	72	8	12	28	24	Зачет (отчет о самообследовании)
4	<b>Раздел 4. Современные технологии управления (модули по выбору)</b>	<b>432</b>	<b>38/ 56</b>	<b>82/ 64</b>	<b>196/ 190</b>	<b>116/ 122</b>	
	<b>Модуль 4А. Управление цифровой трансформацией бизнеса</b>	<b>432</b>	<b>38</b>	<b>82</b>	<b>196</b>	<b>116</b>	Комплексный экзамен
4.1	Международные стандарты менеджмента организаций как база для цифровизации деятельности: – Системы менеджмента качества (СМК) на основе стандарта ISO 9001; – Системы менеджмента информационной безопасности на основе стандартов ISO 17799, 27000; – Системы менеджмента риска на основе стандарта ISO 31000	72	4	16	40	12	Зачет (реферат)
4.2	Цифровая трансформация, цифровой порог, управленческий отрыв, модель цифровой зрелости, государственная	36	2	8	16	10	Зачет (тест)



	политика цифровой трансформации.						
4.3	Нейросети и искусственный интеллект, облачные технологии, интернет вещей, распределенный реестр	72	6	14	36	16	Зачет (реферат)
4.4	Качество управления данными (большие данные, данные как актив), качество цифровой архитектуры предприятия (модель архитектуры, зрелость архитектуры).	48	2	8	22	16	Зачет (реферат)
4.5	Качество управления цифровой командой и цифровой культурой (зрелость управления кадрами, эффективные рабочие группы, хайп и крафт, персональные характеристики ключевых цифровых ролей, управление карьерой, управление подрядчиками)	24	2	4	10	8	Зачет (реферат)
4.6	Управление цифровыми проектами (agile, управление конфликтами, зрелость проектного управления, планирование и контроль проектов, проектная документация)	36	6	8	12	10	Зачет (тест)
4.7	Управление цифровыми рисками, аварийное планирование и информационная безопасность	36	2	8	16	10	Зачет (реферат)
4.8	Цифровая стратегия и качество управления цифровыми процессами (ISO 20000, ITIL 4.0, модель зрелости CMMI)	36	2	8	16	10	Зачет (реферат)
4.9	Инженерные методы моделирования в задачах	72	12	8	28	24	Зачет (тест)



	управления, анализа и комплексной оценки качества организации						
	<b>Модуль 4В. Управление пространственным развитием</b>	<b>432</b>	<b>56</b>	<b>64</b>	<b>190</b>	<b>122</b>	Комплексный экзамен
4.1	Базовые принципы и методы территориального управления в условиях нарастания рисков и неопределенностей	72	12	8	30	22	Зачет (тест)
4.2	Риски территориального развития; идентификация, оценка, управление	36	8	8	10	10	Зачет (тест)
4.3	Правовые и институциональные основы развития городов и сельских территорий	36	2	2	22	10	Зачет (тест)
4.4	Комплексное планирование пространственного развития – Дорожная, энергетическая, водная, зеленая и др. инфраструктуры – Градостроительное зонирование, зоны особого использования территории – Градостроительные регламенты	72	12	8	30	22	Зачет (тест)
4.5	Экономика устойчивого развития территорий – Природный капитал. Структура и функции. Правила природного капитала – Экосистемные услуги. Социально-экономическое значение. Ценность в капитализации территории	48	6	4	20	18	Зачет (реферат)



4.6	Показатели и мониторинг пространственного развития; ESG-эффективность инвестиционных проектов территориального развития	24	6	4	10	4	Зачет (реферат)
4.7	<p>Стандарты управления пространственным развитием и бизнесом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Система качественного менеджмента (СМК) на основе стандарта ISO 9001;</li> <li>– Менеджмент риска;</li> <li>– Стандарт ООН Центральная основа Системы природно-экономического учета, 2012 год (реализуется в РФ)</li> <li>– ГОСТР ИСО 14008—2019 «Денежная оценка воздействия на окружающую среду и соответствующих экологических аспектов»</li> <li>– Системы экологического менеджмента (СЭМ) на основе стандартов ISO 14000 и менеджмента безопасности (СМБ) на основе стандартов ISO 45001;</li> <li>– Системы энергоменеджмента на основе стандартов ISO 50001;</li> <li>– ГОСТ Р 70768-2023 «Охрана окружающей среды. Биологическое разнообразие. Методология</li> </ul>	144	2 1 1 1	8 6 2 4	12 4 6 4	6 2 3 2	Зачет - экспертиза документов





	эквивалентного возмещения последствий остаточных негативных воздействий на биологическое разнообразие»						
5	<b>Универсальные правила делового взаимодействия</b>	<b>36</b>	<b>4</b>	<b>16</b>		<b>16</b>	Комплексный зачет
6	<b>Деловой английский</b>	<b>36</b>			<b>36</b>		Комплексный зачет
7	<b>Стажировка: сбор данных для проекта</b>	<b>60</b>				<b>60</b>	Зачет - Отчет о стажировке
8	<b>Разработка индивидуального проекта и внедрение результатов</b>	<b>108</b>				<b>108</b>	
9	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>24</b>		<b>24</b>			Защита выпускной квалификационной работы
	<b>ИТОГО:</b>	<b>1800</b>					
	<b>специализация 1</b>		<b>138</b>	<b>310</b>	<b>662</b>	<b>690</b>	
	<b>специализация 2</b>		<b>156</b>	<b>292</b>	<b>656</b>	<b>696</b>	